

2024

# Årsredovisning

Softhouse Nordic AB (publ)



# VD har ordet

Efter en stolt historia av många lönsamma tillväxtår har vi, i likhet med många av våra branschkollegor, lagt ett utmanande år till handlingarna. De förändringar vi initierade under andra halvan av 2023 vilka vi fortsatt att exekvera på under 2024 har ännu inte burit frukt utifrån ett finansiellt perspektiv. Men stora och viktiga förflyttningar har gjorts i verksamheten och treenigheten av mjukvaruexpertis på hög nivå, design och bolagsacceleration är här för att stanna.



När vi sammanfattar året kan vi konstatera att det precis som tidigare år finns stora skillnader mellan våra olika kontor och verksamheter inom koncernen och den viktigaste koncerngemensamma förändringen när vi summerar 2024 har varit att stärka vårt fokus på försäljning och affärsutveckling i varje geografi som vi verkar i.

Under året har vi också markant ökat fokus på vårt AI-erbjudande samt på teknisk och affärsmässig proaktivitet i kunddialogen för att säkerställa att "We code the future".

## Försäljning och marknad

Merparten av våra lokalbolag har utvecklat hur vi bedriver vårt försäljningsarbete och vår synlighet. Våra mångåriga kundrelationer finns kvar, med kunder som Skånetrafiken, Oracle och NKT för att nämna några, men vi har behövt stärka upp vårt säljfokus i alla Softhouse geografier och har under året också välkomnat 30-talet nya kunder. En naturlig del i detta arbete är att vi genomfört åtskilliga externa kundevent, från Luleå i Norr till Sarajevo i Bosnien.

Vår ambition att förflytta affären från expertkonsulting till mer teamåtaganden är viktig och denna affär kräver en annan form av försäljning. Glädjande är att vi vunnit avsevärt många fler affärer av teamkaraktär och under andra halvåret av 2024 har det dessutom funnits betydligt fler teamupphandlingar att arbeta med.

Det affärsområde som har utvecklats tydligast inom hela koncernen är AI. Vi har vunnit ett antal nya affärer och vi har blivit många fler kollegor inom AI/ML-domänen. Detta både kompletterar, skapar spets och utvecklar vårt fundament av agil mjukvaruutveckling och design på bästa möjliga sätt.

Vi har fortsatt att arbeta med kundnöjdhetsundersökningar och utfallet bekräftar att våra kunder lika mycket som vi uppskattar samarbetet, värdet av det vi levererar och de partnerskap som vi etablerat.

Glädjande är också de oberoende kvitton och utmärkelser vi får för vårt kundfokus. I Sveriges största kvantitativa oberoende undersökning utförd

av Radar Group med 1300 It-beslutsfattare som tillfrågades om bästa leverantör som skapar kundnöjdhet och kundvärde blev vi topp 5 i kategorin konsulttjänster ([It-företagen som är ledande på att skapa kundnöjdhet i Sverige - Radar](#)). Vår fullservicebyrå Milou har fått en högt eftertraktad ECR-certifiering som den oberoende branschorganisationen Regi delade ut till byråer som uppnått ett NKI-värde över 8,0 och ett NPS-värde över 50.

Tidigare års fokus på att samarbeta med de produktbolag vi investerat i under namnet Softhouse Accelerate har varit framgångsrikt och med flera av dessa bolag har vi uppnått en hög nivå av partnerskap där det är självklart att arbeta tillsammans med upphandlingar och kundcase. Vi kan även konstatera att dessa bolag sammantaget har ökat sin omsättning och totalt har de ett positivt resultat.

## Medarbetare och organisation

Medarbetarna och deras utveckling är hjärtat och själen i en kunskapsverksamhet och vår förmåga att dela med oss, såväl internt som externt, har blivit vårt signum. Vi har inom våra **kompetensområden** samlat kollegor för utveckling, inspiration och kunskapsdelning på vår årliga **SofthouseDay**, på återkommande LearningLunches, och inom våra olika **Competence Areas** (AI, Digital Transformation, Agile, Design, Cloud). De många olika event där vi även delar med oss av vår kunskap externt får stor uppskattning och vi har genomfört **Tech.fasts**, **DevTribes**, **MilouX** och det onlinebaserade eventet **UpTech**.

Under året har vi gått från 300 till 286 medarbetare vid årets slut. Vår medarbetaromsättning har legat på 18,1% varav den frivilliga var på 12,6%. Medvetet har vi rekryterat mer försiktigt och vi har också minskat antalet medarbetare i vår koncernövergripande organisation, Softhouse Nordic, med 24%.

Vi har under 2024 arbetat med två inkråmsförvärv, båda till Softhouse Mälardalen. Conevo som i juni till fullo blev del av Softhouse med 9 kompetenta fullstack-kollegor med starkt kunnande inom bank- och försäkringsbranschen. Vi kan glädjas åt en mycket väl genomförd integration och ett framgångsrikt samgående. I december

informerade vi om nästa tillskott till Softhouse Mälardalen i form av bolaget Entecon där vi i januari 2025 välkomnar 9 nya kompetenta medarbetare som är särskilt starka inom AI/ML med tyngdpunkt mot telecom som till fullo blir en integrerad del av och går samman med Softhouse Mälardalen.

Förvärvet som gjordes i Luleå av bolaget Neava, december 2022, har under 2024 helt integrerats och verksamheten går nu under benämningen Softhouse Norr. Vi har Softhouseifierat kontoret, haft stor invigningsfest och utvecklat vårt nordligaste kontor med ledar- och säljfokus för att ta tillvara på potentialen av denna region.

### Finansiell utveckling

Omsättningen landade på 332 MSEK (359) vilket är klart sämre än 2023. Beläggningen är marginellt sämre jämfört med 2023 men timpriset har pressats under året. Sammantaget har marginalerna detta året tagit stryk och EBITDA landade på -3,2% (1,3%).

Förklaringen till vårt svaga resultat ligger i för svag försäljning i en tuff marknad och att vi genom vår spridning på många orter behövt utveckla vårt sätt att sälja och synas på respektive marknad.

De värdesänkningar som teknikbolag drabbats av 2024 har också påverkat Softhouse innehav och gjort att vi behövt skriva ner värdet på framför allt de noterade innehaven. Trots denna nedgång ser vi att omsättningen och resultatet haft en positiv utveckling 2024. Inga nya bolag har tillkommit i portföljen. Reinvesteringar har gjorts i OurLiving och Ifrågasätt.

Vi har ökat samarbetet mellan konsultverksamheten och våra acceleratebolag. På det viset bidrar vår investeringsverksamhet positivt till vår affär.

- Noterade **dLab** har ökat sin kundbas både i Sverige och globalt. SaaS affären fortsätter att växa.
- **Ifrågasätt** har utvidgat sina affärer och erbjuder nu modereringstjänster samt har vunnit 5 affärer inom kommunsektorn. Vidare har bolaget slutit ett avtal med FN.
- **Noda Intelligent Systems** har vunnit sin största affär någonsin tillsammans med partnern Kamstrup och har ökat omsättningen med 130%.
- Noterade **OurLiving** har under året gått från en i huvudsak hårdvaruorienterad affär till SaaS. SaaS-intäkterna fyrdubblades under året då Boappa omvandlade sin digitala boendeplattform till en premiumtjänst.
- **ServiceWell** har fortsatt att öka SaaS-affären, visar ett positivt helårsresultat och har

utvecklat en Informatiktjänst som erbjuds till regionerna.

- **Shopit** Siten shopit.se lanserades under året och har knutit 318 e-handlare till siten och 2150 indirekt via marknadsplatser. Shopedia.com har lanserats för B2B affärer och hanterar över 10M produkter.
- **T-Kartor** gör sitt bästa resultat både omsättningsmässigt och resultatmässigt. Under året lanserades IRIS plattformen i USA.

Värt att notera är att vi i enlighet med K3-reglerna värderar våra portföljbolag enligt försiktighetsprincipen. Marknadsvärdet på portföljen uppskattas till ett högre värde än det bokförda värdet.

### Framtiden

När dessa rader skrivs har jag snart varit koncern-VD för Softhouse i 2 år. 2024 års siffror är dystra men jag ser ljus på framtiden och planerna för hur vi ska ta oss dit är tydliga. Softhouse har funnits i snart 30 år med allt vad det innebär i form av en stabil ägarstruktur, medarbetare och kunder. Viljan att utveckla bolaget imponerar och vi har till del en ny koncernledning som adderar senioritet inom försäljning och gedigna affärsnätverk i tre av totalt sex regioner, samt en stor andel innovation och nytänkande.

Vi adderar nytt på en fin historik av saker att behålla och förädla. Det handlar om partnerskap med våra kunder och portföljbolag. Det handlar om våra medarbetare, våra "Softhousers", som lever våra värdeord; Team, Enkelhet, Mod och Passion och som med dessa värdeord kontinuerligt adderar det all ny teknik möjliggör för våra kunder. Det handlar om vår kombination av design, ingenjörsskap och bolagsacceleration.

### Prioritering framåt

Prioriteringen framåt är enkel att sammanfatta: att skapa stabil lönsamhet för koncernen. På stabil lönsamhet kan vi bygga tillväxt och göra mer av det vi bidrar med till vår framtid. We code the future.

Sara Mårtensson,  
Koncern-VD Softhouse Nordic AB

# Softhouse 2024 i korthet

Nyckeltal januari - december 2024			
Belopp i SEK	jan - dec 2024	jan - dec 2023	Förändring
Nettoomsättning	332 MSEK	359 MSEK	-7,0%
EBITDA	-10,9 MSEK	4,7 MSEK	-15,3 MSEK
EBITDA %	-3,2%	1,3%	-4,5%
EBT	-22,1 MSEK	-7,2 MSEK	-14,8 MSEK
EBT %	-6,6%	-2,0%	-4,6%
Bokfört värde portföljbolag vid periodens utgång	25,1 MSEK	30,1 MSEK	- 5,0 MSEK

## Händelser inom verksamheten

- David Granström tillträdde som ny VD i Softhouse Neava (Norr) i juni
- Bolaget Conevo förvärvades och integrerades med Softhouse Mälardalen i juni
- Vunna upphandlingar så som: Skånetrafiken, Oracle Healthcare, Länsstyrelsen Blekinge, Ronneby kommun, Sweden Green Building Council och Svenska Kraftnät
- Reinvestering i OurLiving genom konvertering av lån om ca 1,9 MSEK. Medför utökad ägarandel i OurLiving från 21% till 27%
- Reinvestering i Ifrågasätt med 210 TKR med bibehållen ägarandel 7%
- Finansnettot påverkas negativt av värdet av andelarna i noterade Ourliving men positivt av innehavet i dlabs
- Innehavet i ShopIT har skrivits ner med 3 MSEK

## Väsentliga händelser efter periodens slut

- Stina Åkesson tillträdde som ny VD i Softhouse Sydväst i januari 2025
- Bolaget Entecon förvärvades och integrerades med Softhouse Mälardalen i januari 2025

## Kommentarer till resultatet

Omsättning och marginaler är lägre än motsvarande period 2023 av följande huvudsakliga skäl:

- Antalet konsulter 260 (250)
- Marginellt lägre beläggning (jämfört med 2023)
- Pressade timpriser (jämfört med 2023)
- Förklaringen till vårt svaga resultat ligger i för svag försäljning i en tuff marknad och att vi genom vår spridning på många orter behövt ändra vårt sätt att arbeta
- Nedskrivning av portföljvärde på ca 7 MSEK på grund av lägre bolagsvärden i portföljbolagen vid årsskiftet på noterade innehav

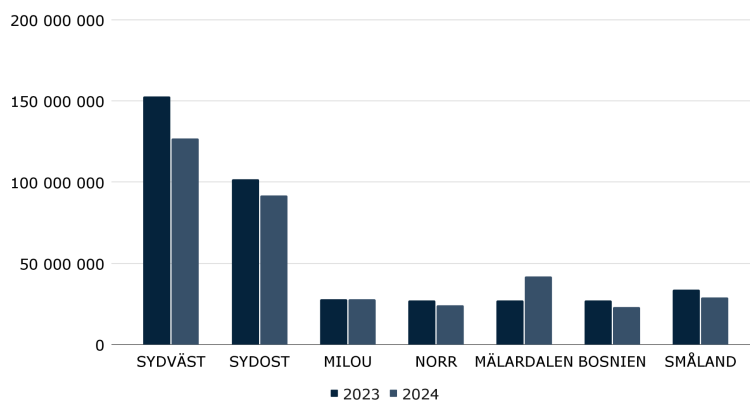
Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2024 till ca 4,6 MSEK.

Koncernen och moderbolaget tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Denna rapport har antagits enligt digital signering.

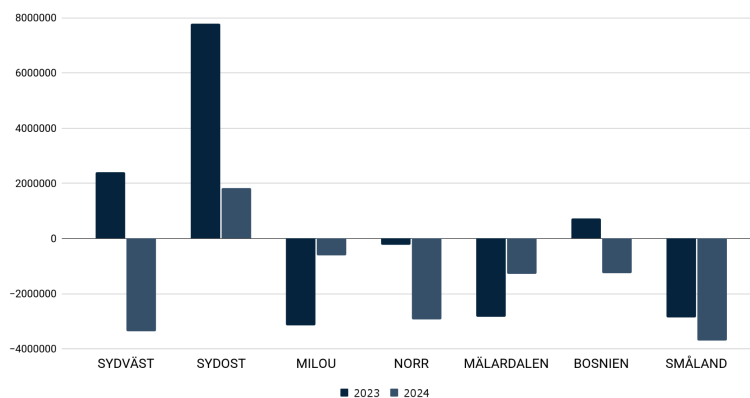
## Resultat och utveckling per enhet

För att belysa våra lokalbolags utveckling följer här omsättning och EBITDA per bolag.

Nettomsättning i SEK per bolag



Resultat i SEK efter finansiella poster



# Softhouse som verksamhet

## Softhouse är

de jordnära **experterna** i ert utvecklingsprojekt  
den **kreativa kraften** i designprocessen  
en **accelerator** för mjukvaruintensiva  
produktbolag.

*Ofta samtidigt,  
och det tror vi är helt unikt.*



Softhouse är sedan närmare 30 år tillbaka **experter på mjukvara** och hjälper våra kunder i deras digitaliseringsprojekt i en rad olika branscher och teknologiområden.

I expertisen ingår också den välrenommerade fullservicebyrån **Milou** med tung kompetens inom **design och varumärke**.

Med **Accelerate** har vi tagit mjukvaruexpertisen ett steg längre och hjälper mjukvaruintensiva produktbolag att **accelerera sin bolagsutveckling**. Produktbolaget har möjlighet att både få kapital och acceleration i sitt arbete med mjukvara och hjälp med de flaskhalsar som vi vet många gånger drabbar dessa bolag.



# Marknad och erbjudande

## Marknadens allmänna utveckling

Nyhetsflödet 2024 talar sitt tydliga språk, det har varit ett utmanande år för it-konsultbolag i stort. En sammanställning från Cinode\* visar att de börsnoterade konsultbolagen brottats med sjunkande marginaler och negativ tillväxt ([Negativ tillväxt och sjunkande marginaler bland konsultbolagen - Cinode](#)). Två tredjedelar av konsultbolagen har minskat sina marginaler där IT-konsultbolagen har haft det tuffast och även den tidigare tolkningen av uthyrningslagen har bidragit till utmaningarna. Konsultbolagen fortsätter att effektivisera och anpassa sina kostnader i takt med marknadsförändringarna och över hälften av konsultbolagen minskade antalet medarbetare under det fjärde kvartalet, jämfört med det tredje. Sett över hela 2024 har nästan hälften av konsultbolagen minskat sin personalstyrka. Precis som under 2023 har förvärv spelat en avgörande roll för tillväxten i flera konsultbolag.

*\*Cinode är en planeringsplattform för konsultbolag och publicerar löpande insikter om konsultmarknaden baserat på finansiella rapporter*

## Softhouse marknad

### Var

Softhouse verkar i första hand på den svenska marknaden med tjänster inom mjukvaruutveckling, design och därutöver investeringar i mjukvaruintensiva bolag. Bolaget fanns under 2024 på tio orter i Sverige och i Bosnien Hercegovina: Malmö (HK), Karlskrona, Karlshamn, Kalmar, Växjö, Jönköping, Stockholm, Uppsala, Luleå och Sarajevo.

### Till vem

Softhouse marknad är diversifierad med en tyngdpunkt på Industri, Telekom, Energi, Offentlig sektor i angiven ordning och ett aktivt arbete pågår för att risksprida i den omfattning som är möjlig.

### Vad

Softhouse erbjuder tjänster inom

- AI/Maskininlärning
- Apputveckling
- Bolagsacceleration och investering i produktbolag
- Dataanalys/Business intelligence
- Digitala tjänster och webbutveckling
- Digital transformation av verksamheter
- Mjukvaruutveckling
- Molntjänster
- Outsourcing/earshoring till Bosnien
- Teknisk due diligence
- Utveckling av inbyggda system
- Varumärke och kommunikation
- UI/UX

### Hur

Softhouse levererar tjänster i det format som passar kunden:



# Partnerskap för långsiktiga värden

## Swedish Green Building Council / Digitalisering för mer hållbara fastigheter



Sweden Green Building Council (SGBC) spelar en central roll i att certifiera fastigheter enligt miljöstandarder. För att effektivisera processen och möjliggöra bättre statistik och analys har vi utvecklat en ny, modern certifieringsplattform som ersätter deras tidigare system, från manuell hantering till automatiserad insikt. Den nya plattformen BGO gör det enklare för fastighetsägare att certifiera sina byggnader och få tillgång till viktiga nyckeltal.

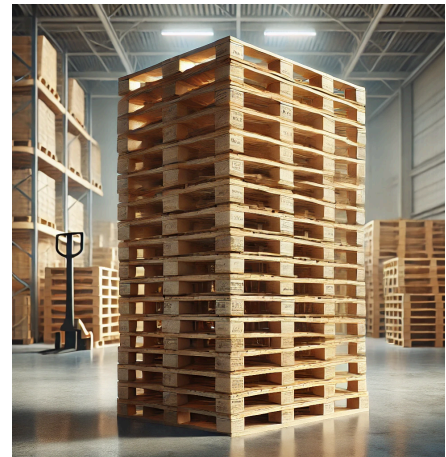
*“Utvecklingen av BGO är en viktig del i vårt arbete med att driva hållbart byggande och byggnader framåt. Med Softhouse som partner har vi kunnat effektivisera och digitalisera våra processer. Arbetet har resulterat i ökad användarvänlighet och bättre överblick för våra kunder och medlemmar. Softhouse-expertis och tekniska lösningar har varit avgörande för att strukturera och möjliggöra en lösning som verkligen gör skillnad.” / Cecilia Houtkamp, IT & Digitaliseringschef SGBC*

Sedan starten 2023 har vårt team vuxit över tid. Utöver att hantera och vidareutveckla plattformen arbetar vi tillsammans för att ta nästa steg i deras digitalisering. Genom att integrera BI-verktyg stärker vi deras analyskapacitet och skapar nya möjligheter för framtidens hållbara byggnader.

## Ivsys / AI och automation för smartare kvalitetskontroll

Ivsys ville effektivisera inspektionen av lastpallar och minska manuellt arbete. Målet var att utveckla en AI-driven lösning som använder Computer Vision och Deep Learning för att identifiera defekter i realtid och förbättra kvalitetskontrollen.

Lösningen ersätter manuell granskning med automatiserad analys, vilket ger högre precision, snabbare processer och bättre resursutnyttjande. Systemet kombinerar klassiska Computer Vision-metoder med avancerad maskininlärning och möjliggör prediktiv analys, där AI-modellen kontinuerligt förbättras över tid. Nu pågår arbetet med att optimera AI-modellerna och integrera inspektionsdata i bredare produktionsflöden. Med den här tekniken tar vi kvalitetskontrollen till en ny nivå och skapar förutsättningar för en mer effektiv, hållbar och datadriven industri.



## Precise Biometrics / Partnerskap för snabbare innovation inom biometrisk säkerhet

Precise Biometrics, en ledande aktör inom biometrisk säkerhet, behövde en flexibel partner för att hantera API-integrationer och UX-design i sin accesshanteringslösning Unique Access. Utmaningen låg i att snabbt integrera med tredjepartssystem och övergå från en on-prem-lösning till en molnbaserad produkt. Sedan 2020 har Softhouse varit en central partner och bidragit med snabb API-integration, UX-design och en smidig molntransformation, vilket accelererade Precise Biometrics expansion. Samarbetet har möjliggjort snabbare time-to-market, en flexibel utvecklingskapacitet och en starkt konkurrenskraft.

Genom ett långsiktigt partnerskap och ett agilt arbetssätt har vi tillsammans skapat en innovativ och skalbar säkerhetslösning för framtiden.

*“För mig var framgångssagan att medan Unique Access-teamet arbetade med att utveckla produkten, hade vi parallellt ett team som utvecklade integrationerna, och framgången var att vi inom ett år kunde integrera med de stora accesshanteringssystemen, som ASSA Abloy, RCO, Integro, etc., vilket alla trodde var omöjligt, och vi gjorde det.” Sarandis Kalogeropoulos, CCO, Precise Biometrics*

# Hållbarhetsarbete på Softhouse

Under 2024 gjorde vi oss redo för att kunna börja mäta och följa upp vårt klimatavtryck och hållbarhetsarbetet består av tre huvuddelar

- Koncernens användning av naturresurser
- Koncernens ansvar och bidrag som god arbetsgivare
- Koncernens bidrag till hållbar framtid genom kundprojekt och investeringar i teknik som gör skillnad för framtiden

## Softhouse användning av resurser

Som tjänsteproducerande bolag påverkar Softhouse miljön framför allt med resande och konsumtion på kontoren. Från 2024 började Softhouse mäta ett antal punkter bland annat kopplade till medarbetarnas resor och målsätta förbättringsarbetet.

Samtliga anställda erbjuds sedan ett antal år tillbaka förmånsbussar för att främja fossilfri pendling. Erbjudandet användes av 9% (9%) av de anställda 2024.

Anställda i Blekinge och Skåne erbjuds förmånsbiljetter inom kollektivtrafiken för att minska klimatavtrycket. Erbjudandet användes av 27,4% (24,3%) och Softhouse var det första företaget i Skåne att erbjuda detta till sina medarbetare.

## Softhouse som god arbetsgivare

Vi strävar efter ständig förbättring och arbetar koncerngemensamt med att varje kvartal mäta medarbetarnas upplevelse av Softhouse som arbetsgivare, med frågor som handlar om engagemang, trivsel, arbetsmiljö, work-life balance, kompetensutveckling och relationen till sin närmsta ledare och till sina kollegor. Våra lokala personalrepresentanter, valda av våra medarbetare, skapar stort värde inom det egna lokalbolaget och tillsammans mellan lokalbolagen. En personalrepresentant utgör också en del av styrelsen.

## Att främja personlig utveckling på arbetsplatsen

Kompetensutveckling är centralt i ett kunskapsföretag där särskilt kunskapsdelning är en betydande del av Softhouse´s DNA. Alla nyanställda blir onboardade såväl individuellt som på vår koncerngemensamma onboardingdag **Bootcamp**. Medarbetarna har möjlighet och uppmuntras att ingå i ett eller flera kompetensområden där man utbyter kunskap med varandra och vi samlar koncernen årligen för kunskapsdelning på uppskattade **SofthouseDay**.

## Att främja god hälsa på arbetsplatsen

Varje kontor arbetar aktivt och förebyggande på en mängd olika sätt där lokala aktiviteter under året varit; Hälsoföreläsningar, gemensamma träningsluncher, massage, frukt på kontoret, deltagande i olika lopp och **Hälsokuppen** som är en uppskattad, årligen återkommande hälsoutmaning som knyter oss samman mellan alla våra kontor och geografier. Andra exempel på förmåner som alla medarbetare erbjuds är: **sjukvårdsförsäkring** genom SEB, **förmånsbuss** och **friskvårdsbidrag**.

## Att verka för jämlikhet, jämställdhet och mångfald

Softhouse arbetar för att bidra till jämlikhet, jämställdhet och mångfald. Teknik- och it-utbildningar har en ojämn könsfördelning samtidigt som Softhouse har en relativt hög andel kvinnor, framför allt i ledande positioner. Därför bidrar och gör vi skillnad genom att föreläsa på skolor, vara aktiva i flertalet nätverk och organisationer samt vara goda förebilder.

	Kvinnor	Män
Styrelse	29% (29%)	71% (71%)
Ledningsgrupp	50% (40%)	50% (60%)
Ledare	41% (35%)	59% (65%)
Alla medarbetare	22% (24%)	77% (76%)

## We code the future

Att utveckla och sprida teknik som bidrar till ett bättre samhälle genom Kundprojekt

Softhouse kärnverksamhet är att bidra med kompetens inom mjukvaruutveckling och genom det får bolaget många gånger möjlighet att bidra positivt till teknisk utveckling som förbättrar samhället. Här finns ett par exempel på projekt vi haft förmånen att få bidra till.

/ Växjö Lakers

### Läsa med Lakers

#### Digital motivation för ökad läslust

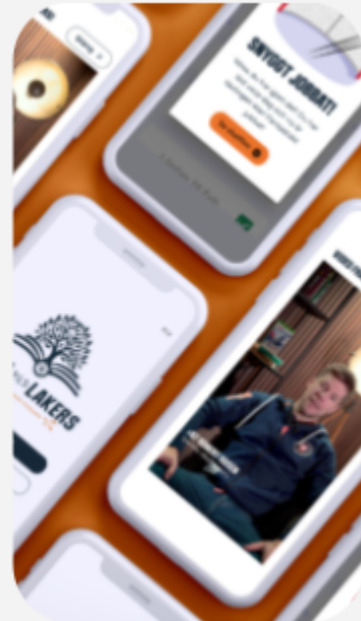
Att kunna läsa är en nyckel till framtiden, men läslusten bland barn minskar. Tillsammans med Växjö Lakers ville vi vända trenden genom att använda digitala verktyg för att inspirera fler elever att läsa.

Vi utvecklade en applikation där elever kunde registrera sina läsminuter och få peppande meddelanden från spelarna. Under hösten 2024 deltog cirka 160 femteklassare från fyra skolor i Växjö kommun i projektet. De antog utmaningen att läsa 15 minuter varje dag under en månad och lyckades tillsammans läsa imponerande 70 400 minuter – motsvarande 1170 timmar eller nästan 50 dagar.

Som belöning för sitt engagemang bjöds eleverna in till en hemmamatch i Vida Arena, där de fick uppleva spänningen i ishockey live.

Genom detta samarbete har vi inte bara främjat läslust och ökad läskunnighet bland barnen – vi har också visat hur digitala verktyg kan användas för att inspirera och motivera unga. Projektet har dessutom stärkt vårt lokala engagemang och visat på kraften i att kombinera teknik med samhällsnytta.

**We code the future**



/ dLab

#### AI för ett mer hållbart och driftsäkert elnät

Ett stabilt elnät är avgörande för både samhället och energiomställningen. Genom att använda AI och historisk elnätsdata kan dLab nu förutse och förebygga strömavbrott, vilket inte bara minskar driftstörningar utan också leder till effektivare resursanvändning och färre akuta utryckningar.

Lösningen möjliggör:

- Minskad energiförlust genom bättre planering av nätets kapacitet
- Optimerade underhållsinsatser som minskar onödiga transporter och reparationer
- Ökad säkerhet för elnätsarbetare, vilket minimerar riskfyllda akutinsatser

Sedan projektstarten har samarbetet utvecklats från förstudie till proof-of-concept och nu vidare till produktionssättning. Genom att kombinera domänexpertis med AI skapar vi ett mer robust och hållbart elnät – där varje insats gör skillnad.

## Med investeringar från Softhouse Accelerate utvecklar och sprider vi teknik som gör samhället bättre.

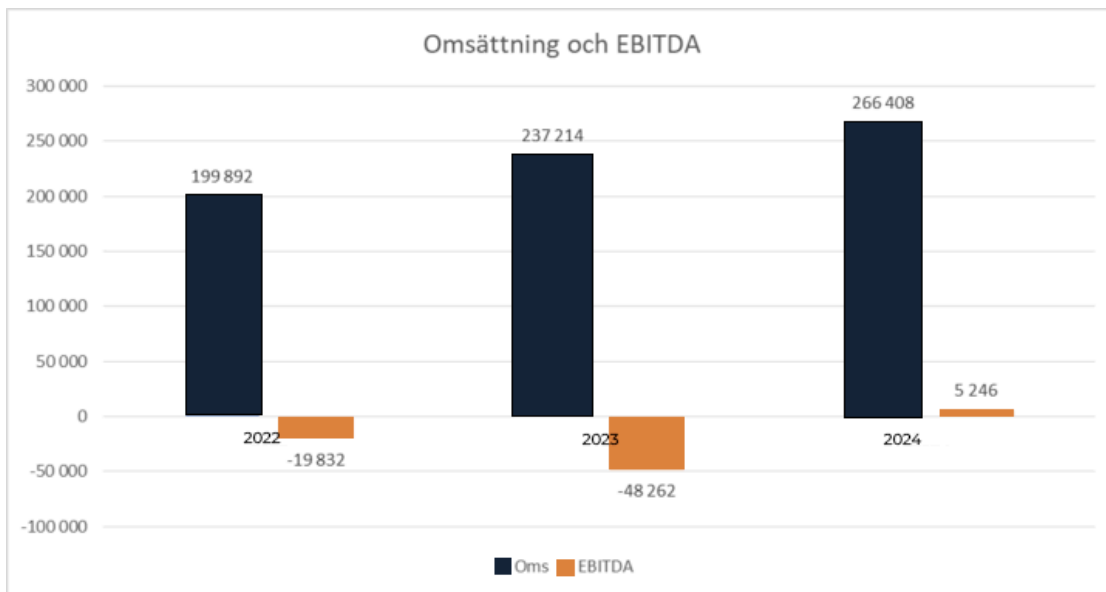
Softhouse Accelerates investeringspolicy som formulerades 2023, säger att vi investerar i mjukvaruintensiva bolag som vill ha ett nära samarbete, dvs inte "bara" behöver kapital. Policyn säger också att vi gärna investerar i bolag med teknik som gör skillnad, (dvs för samhället) i hållbarhet och i jämställdhet. Vi har ännu inga investeringar med direkt jämställdhetsperspektiv, men flera bolag inom hållbarhet och teknik för ett bättre samhälle.

Nedan beskrivs översiktligt hur bolagen bidrar till ett hållbart samhälle eller teknik som gör skillnad. Tolkningen och klassificeringen är Softhouse egen. Med något undantag bidrar bolagen till någon form av samhällsnytta med sin teknik. Minst 3 bolag bidrar till Mål 7 - Hållbar energi för alla (dLab, Noda och Ourliving). Ifrågasätt bidrar till Mål 16, som ett verktyg för att bygga transparenta institutioner.

	Produkt	Hållbarhet /Teknik som gör skillnad i samhället	Innehav	Bokfört värde 241231 (231231)
<b>dLab</b>	Händelseanalys och beslutsstöd för elnät. Möjliggör planering av underhåll för elnät för ägaren. Hållbart både för personal och elnät.	Bidrar till ett bättre samhälle genom att vara beslutsstöd för hållbara energiinvesteringar och bidra till effektiviteten i energileveransen. Bidrar också till hållbarhet för medarbetare genom att underhållsinsatser kan styras mer till när väderförhållanden är säkra för arbetsinsatser snarare än akutinsatser.	3%	1,2 MSEK (1,0 MSEK)
<b>Ifrågasätt</b>	Livebloggfunktion och chatt för mediahus, kommuner, myndigheter mm.	Bidrar till ett bättre samhälle genom teknik för dialog mellan medborgare och media/myndigheter/organisationer. Ökar därmed transparensen i våra institutioner.	8%	1,4 MSEK (1,4 MSEK)
<b>Noda</b>	Energioptimering för fjärrvärmenät och värmenät i fastigheter.	Bidrar till ett bättre samhälle genom att minska energiförbrukning med hjälp av AI, d v s bidrar till en ökad energieffektivitet.	20%	4,1 MSEK (4,1 MSEK)
<b>OurLiving</b>	Boendeapp för bostadsrättsföreningar och samfälligheter. Lösningar för bostadsutvecklare.	Bidrar till ett bättre samhälle genom att digitalisera all information som hör till boende.	27% (21% 2023)	6,6 MSEK (8,7 MSEK)
<b>ServiceWell</b>	Digitalisering inom vårdsektorn.	Bidrar med teknik till ett bättre samhälle genom digitalisering av vårdsektorn.	33%	3,2 MSEK (3,2 MSEK)
<b>Shopit</b>	Produktdatastrukturering för e-handelsplattformar Produktjämförelse för e-handel	Avancerad teknik för att hantera stora mängder ostrukturerad data för e-handel utan manuellt arbete.	10%	2,3 MSEK (5,3 MSEK)
<b>T-Kartor</b>	Hanterar stora datamängder med kartkoppling och koordineringsbehov.	Bidrar med teknik för ett bättre samhälle, t ex förenkla operativa ledningen hos myndigheter med komplexa dataströmmar med geografisk koppling på ett säkert sätt.	13%	6,3 MSEK (6,3 MSEK)
<b>Totalt</b>				25,1 MSEK (30,1 MSEK*)

\*Totalt värde enligt bokföring, differens pga av avrundning.

## Sammanslagning av Acceleratebolagens totala omsättning och EBITDA



OurLiving, noterat på Spotlight Stock Market, förvärvade i slutet av 2023 Boappa AB. Den största produkten är en uppskattad boendeapp för Brfer där de samlar sitt styrelsearbete och all kommunikation inom föreningen.

Det senaste året har OurLiving stöpt om sin verksamhet och är nu helt fokuserat på digitala lösningar och Saas-intäkter.

Softhouse bidrar med design och marknadsmaterial via den helägda byrån Milou.

OurLiving



**T-KARTOR**



T-Kartor har haft en stark tillväxt och levererar lösningar till svenska myndigheter som Trafikverket och MSB, samt internationella kunder inom försvarssektorn, inklusive det norska och amerikanska försvaret.

Softhouse Accelerate har varit en avgörande partner under bolagets expansion. Deras team har spelat en central roll i att stötta oss genom tillväxten, identifiera våra behov och skapa en stabil organisation. Idag hanterar vi det löpande internt men har alltid Softhouse som en trygg partner för vägledning och utveckling.

*"Det som imponerat mest är Softhouse Accelerates bredd. De bidrar inte bara med teknisk kompetens, utan även med insikter och stöd i praktiska affärsfrågor. Dessutom är det ett fantastiskt team att samarbeta med. Med deras hjälp har vi kunnat växa och etablera nya affärsområden och affärsmodeller."* Sten Ravhed, CEO, T-Kartor Group AB

Ledning & Styrelse

## STYRELSE



**Tove Janzon, Ordförande**

Född 1970, tillträdesår 2013

Utbildning: Civilingenjör i datateknik, LTH

Bakgrund: Även Styrelseordförande i T-Kartor Group, dLaboratory AB och Watersprint AB



**Tord Olsson, Ledamot**

Född 1966, tillträdesår 1996

Utbildning: Civilingenjör i datateknik, LTH

Bakgrund: Grundare och tidigare VD för flera Softhousebolag.



**Åke Sätterström, Ledamot**

Född 1954, tillträdesår 2013

Utbildning: Civilekonom, diplomerad inom styrelsearbete

Bakgrund: Från 1987 till 2015 ledande befattningar i större IT-bolag. 25 års erfarenhet som VD eller motsvarande och ett 20-tal styrelseuppdrag och advisory boards genom åren.



**Mikael Reinholdsson, Ledamot**

Född 1968, tillträdesår 1996

Utbildning: Civilingenjör i datateknik, LTH

Bakgrund: Grundare. Konsult inom teknisk ledning och programledning inom telekom, e-handel och hälsovård



**Staffan Persson, Ledamot**

Född 1966, tillträdesår 1996

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik från LTH

Bakgrund: Grundare. Arbetat med mjukvara i hela sin yrkesverksamma karriär. Bland annat med teknisk projektledning, utbildning och coaching inom telekom och retail.



**Jonas Holmqvist, Ledamot (personalrepresentant)**

Född 1983, tillträdesår 2024.

Utbildning: Systemutvecklare, YH-utbildning i Malmö.

Bakgrund: Mjukvaruutvecklare och produktägare.

Ledning & Styrelse

## LEDNING



**Sara Mårtensson**  
Koncernchef



**Erik Sylwan Ahrholt**  
Chief Financial Officer



**Stina Åkesson**  
Investment Manager



**Jörgen Persson**  
VD Softhouse Sydost

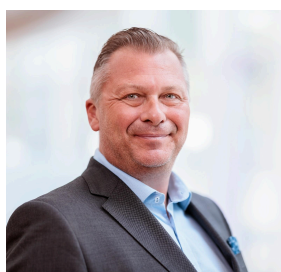
/ VD Softhouse Sydväst from 2025



**Åse Thuveson**  
VD Softhouse Småland



**Måns Wiklander**  
VD Softhouse Mälardalen



**Himzo Music**  
VD Softhouse Bosnien



**Annica Lagergren**  
VD Milou Communications



**Stefan Johansson**  
VD Softhouse Accelerate



**David Granström**  
VD Softhouse Neava



**Vernisa Rejhan**  
Talent & Performance Manager



**Rebecka Lindhe**  
Chief Digital Sales & Marketing  
Officer



**Ola Persson**  
VD Softhouse Sydväst tom 2024

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Verksamheten

Bolaget utövar ett aktivt ägande i dotterbolag inom IT-sektorn. Dessa bolag marknadsför såväl tjänster som produkter. Verksamheten innebär att inom Skandinavien ta initiativ till eller stödja initiativ till nya bolag inom IT-området samt långsiktigt förvalta dessa.

Företagets säte är Malmö, Skånes län.

Flerårsjämförelse\*, koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	332 359 801	359 176 658	367 543 815	309 794 178	260 087 745
Res. efter finansiella poster	-22 082 834	-7 248 850	11 566 053	23 359 389	21 681 132
Balansomslutning	133 732 324	145 575 794	180 380 864	164 627 760	145 030 217
EBITDA (%)	-3,2%	1,3%	6,7%	9,0%	8,7%
Soliditet (%)	34,2%	46,9%	46,7%	34,4%	45,9%
Flerårsjämförelse* moderbolaget					
	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	33 518 918	37 293 831	2 229 832	193 417	190 670
Res. efter finansiella poster	289 791	690 095	13 100 872	16 852 015	13 610 485
Balansomslutning	95 125 647	107 059 009	97 581 281	69 692 829	67 059 010
Soliditet (%)	83,0%	84,6%	99,4%	82,1%	99,4%

\*Definitioner av nyckeltal, se tilläggsupplysningar

## Ägarförhållanden

Bolagets tre huvudägare är Tord Olsson, Staffan Persson och Mikael Reinholdsson.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen har minskat jämfört med föregående år: 332,5 MSEK (359 MSEK), något som är tätt sammanlänkat med att vi är färre medarbetare vid årets slut: 286 (300) med något lägre debitering och pressade timpriser jämfört med 2023.

Kombinationen av att finnas på många orter i en tuffare marknad syns direkt i våra marginaler och vår EBITDA landade på -3,2% (1,3%)

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- David Granström tillträdde som ny lokal-VD för Softhouse Neava (Norr) i juni
- Bolaget Conevo förvärvade och integrerades med Softhouse Mälardalen i juni
- Vunna upphandlingar så som: Skånetrafiken, Oracle Healthcare, Länsstyrelsen Blekinge, Ronneby kommun, Sweden Green Building Council och Svenska Kraftnät
- Reinvestering i OurLiving genom konvertering av lån om ca 1,9 MSEK. Medför utökad ägarandel i OurLiving från 21 % till 27%
- Reinvestering i Ifrågasätt med 210 TKR med bibehållen ägarandel 7%
- Finansnettot påverkas negativt av värdet av andelarna i noterade bolaget Ourliving men positivt av innehavet i noterade bolaget dLab
- Innehavet i ShopIT har skrivits ner med 3 MSEK

## Framtida utveckling

Prioriteringen framåt är enkel att sammanfatta: att skapa stabil lönsamhet för koncernen. På stabil lönsamhet kan vi bygga tillväxt både organiskt och icke-organiskt och göra mer av det vi bidrar med till vår framtid. We Code The Future.

## Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står

balanserad vinst	89 992 785
årets vinst	<u>-11 660 209</u>
	78 332 576
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	0
i ny räkning överföres	<u>78 332 576</u>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

# RESULTATRÄKNING

SEK	not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsensintäkterm.m.</b>					
Nettoomsättning	2	332 359 801	359 176 658	33 518 918	37 293 831
Övriga rörelseintäkter		1 558 248	508 561	1 425 640	0
		<b>333 918 049</b>	<b>359 685 219</b>	<b>34 944 558</b>	<b>37 293 831</b>
<b>Rörelsenkostnader</b>					
Material och främmande tjänster		-77 470 702	-87 088 367	-4 418 320	-2 246 863
Övriga externa kostnader	3,4	-28 272 020	-26 013 357	-7 372 564	-7 237 066
Personalkostnader	5	-238 795 023	-241 886 345	-20 598 514	-22 455 102
Av-, och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-4 509 940	-8 925 987	-33 860	-75 239
Övriga rörelsekostnader		-270 954			
		<b>-349 318 639</b>	<b>-363 914 056</b>	<b>-32 423 258</b>	<b>-32 014 270</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-15 400 590</b>	<b>-4 228 837</b>	<b>2 521 300</b>	<b>5 279 561</b>
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	0	0	-2 251 428	-4 664 544
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	7	-6 888 828	-3 367 568	0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	325 243	446 716	70 084	89 778
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-118 661	-99 161	-50 165	-14 700
		<b>-6 682 246</b>	<b>-3 020 013</b>	<b>-2 231 509</b>	<b>-4 589 466</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-22 082 836</b>	<b>-7 248 850</b>	<b>289 791</b>	<b>690 095</b>
Bokslutsdispositioner					
Mottagna koncernbidrag		0	0	2 100 000	9 000 000
Lämnade koncernbidrag		0	0	-14 050 000	-10 160 000
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11 950 000</b>	<b>-1 160 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-22 082 836</b>	<b>-7 248 850</b>	<b>-11 660 209</b>	<b>-469 905</b>
Skatt på årets resultat	10	-280 637	-1 414 601	0	-879 133
Latent skatt	10	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-22 363 473</b>	<b>-8 663 451</b>	<b>-11 660 209</b>	<b>-1 349 038</b>
Hänförligt till:					
Moderföretagsaktieägare		-22 011 769	-8 492 139		
Hänförligt till:					
Minoritetsintresse		-351 704	-171 312		
		<b>-22 363 473</b>	<b>-8 663 451</b>		
Antal aktier vid årets utgång		12 005 578	12 005 578		
Resultat per aktie efter skatt		-1,86	-0,72		

# BALANSRÄKNING

SEK	not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<strong>Tillgångar</strong>					
<strong>Anläggningstillgångar</strong>					
<strong>Immateriella anläggningstillgångar</strong>					
Goodwill	11	12 054 306	9 005 734	0	0
Förvärvade programvaror	12	599 998	800 000	0	0
<strong>Summa immateriella anläggningstillgångar</strong>		<strong>12 654 304</strong>	<strong>9 805 734</strong>	<strong>0</strong>	<strong>0</strong>
<strong>Materiella anläggningstillgångar</strong>					
Inventarier	13	2 807 142	3 657 603	211 569	21 681
<strong>Summa materiella anläggningstillgångar</strong>		<strong>2 807 142</strong>	<strong>3 657 603</strong>	<strong>211 569</strong>	<strong>21 681</strong>
<strong>Finansiella anläggningstillgångar</strong>					
Andelar i koncernföretag	14	0	0	56 752 639	58 956 712
Andelar i intresseföretag	15	9 710 072	11 833 481	0	0
Ägarintressen i övriga företag	16	15 363 898	18 232 588	0	0
<strong>Summa finansiella anläggningstillgångar</strong>		<strong>25 073 970</strong>	<strong>30 066 069</strong>	<strong>56 752 639</strong>	<strong>58 956 712</strong>
<strong>Summa anläggningstillgångar</strong>		<strong>40 535 416</strong>	<strong>43 529 406</strong>	<strong>56 964 208</strong>	<strong>58 978 393</strong>
<strong>Omsättningstillgångar</strong>					
<strong>Varulager mm</strong>					
Pågående arbete för annans räkning	17	0	1 091 942	0	50 000
<strong>Summa varulager mm</strong>		<strong>0</strong>	<strong>1 091 942</strong>	<strong>0</strong>	<strong>50 000</strong>
<strong>Kortfristiga fordringar</strong>					
Kundfordringar		81 389 573	80 746 759	371 001	1 188 971
Fordringar hos koncernföretag		0	0	32 784 668	35 252 556
Aktuell skattefordran		1 929 896	3 713 292	0	0
Övriga fordringar		2 376 156	851 226	318 966	1 564
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 872 472	4 311 259	1 096 953	962 070
<strong>Summa kortfristiga fordringar</strong>		<strong>88 568 097</strong>	<strong>89 622 536</strong>	<strong>34 571 588</strong>	<strong>37 405 161</strong>
Kassa och bank	18	4 628 811	11 331 910	3 589 851	10 625 455
<strong>Summa omsättningstillgångar</strong>		<strong>93 196 908</strong>	<strong>102 046 388</strong>	<strong>38 161 439</strong>	<strong>48 080 616</strong>
<strong>Summa tillgångar</strong>		<strong>133 732 324</strong>	<strong>145 575 794</strong>	<strong>95 125 647</strong>	<strong>107 059 009</strong>

SEK	not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<b>Eget kapital</b>					
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital	19	600 279	600 279	600 279	600 279
Bundna reserver		24 000	24 000	24 000	24 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>624 279</b>	<b>624 279</b>	<b>624 279</b>	<b>624 279</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Överkursfond		26 811 452	26 811 452	26 811 452	26 811 452
Balanserat resultat		40 721 706	49 498 429	63 181 333	64 530 371
Årets resultat		-22 363 473	-8 663 451	-11 660 209	-1 349 038
<b>Summa Fritt eget kapital</b>		<b>45 169 685</b>	<b>67 646 430</b>	<b>78 332 576</b>	<b>89 992 785</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>45 793 964</b>	<b>68 270 709</b>	<b>78 956 855</b>	<b>90 617 064</b>
Eget kapital hänförbart till moderföretaget		45 559 435	67 637 121	0	0
Eget kapital hänförbart till minoritetsintresse		234 529	633 588	0	0
		<b>45 793 964</b>	<b>68 270 709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut		0	0	0	0
Pågående arbeten		14 356 256	0		
Leverantörsskulder		12 970 525	16 227 194	1 646 025	952 993
Skulder till koncernföretag		0	0	7 047 804	6 061 016
Aktuell skatteskuld		0	0	952 694	597 326
Övriga skulder		23 573 908	22 727 030	2 648 708	4 683 397
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	37 037 670	38 350 861	3 873 561	4 147 213
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>87 938 359</b>	<b>77 305 085</b>	<b>16 168 792</b>	<b>16 441 945</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>133 732 323</b>	<b>145 575 794</b>	<b>95 125 647</b>	<b>107 059 009</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

2023

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt bundet kapital	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>76 690 138</b>	<b>7 124 974</b>	<b>83 815 112</b>
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			7 124 974	-7 124 974	0
Utdelning till aktieägare			-7 710 491		-7 710 491
Återköpta teckningsoptioner			-59 372		-59 372
Utgivna teckningsoptioner			292 292		292 292
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande			-227 176		-227 176
Omräkningsdifferens			199 516		199 516
Årets resultat				-8 663 451	-8 663 451
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>76 309 881</b>	<b>-8 663 451</b>	<b>67 646 430</b>

Eget kapital hänförbart till minoritetsintresse uppgår till 633 588 kr.

2024

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt bundet kapital	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>76 309 881</b>	<b>-8 663 451</b>	<b>67 646 430</b>
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			-8 663 451	8 663 451	0
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande			-47 355		-47 355
Omräkningsdifferens			-65 915		-65 915
Årets resultat				-22 363 472	-22 363 472
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>67 533 160</b>	<b>-22 363 472</b>	<b>45 169 688</b>

Eget kapital hänförbart till minoritetsintresse uppgår till 234 529 kr.

**2023**

Moderbolaget	Aktiekapital	Reserv-fond	Fria reserver	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>80 858 601</b>	<b>15 548 664</b>	<b>96 407 265</b>
Resultatdisp. enl beslut av årsstämma:			15 548 664	-15 548 664	0
Utdelning till aktieägare			-7 083 289		-7 083 289
Fusionsresultat			1 784 925		1 784 925
Återköpta teckningsoptioner			-59 372		-59 372
Utgivna teckningsoptioner			292 292		292 292
Årets resultat				-1 349 038	-1 349 038
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>91 341 821</b>	<b>-1 349 038</b>	<b>89 992 783</b>

Totalt har det tecknats 548 st teckningsoptioner till ett belopp om 1 251 380 kr.

Teckningsoptionerna ger rätt till att teckna aktier i bolaget 2028.

**2024**

Moderbolaget	Aktiekapital	Reserv-fond	Fria reserver	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>91 341 821</b>	<b>-1 349 038</b>	<b>89 992 783</b>
Resultatdisp. enl beslut av årsstämma:			-1 349 038	1 349 038	0
Årets resultat				-11 660 209	-11 660 209
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>600 279</b>	<b>24 000</b>	<b>89 992 783</b>	<b>-11 660 209</b>	<b>78 332 574</b>

Totalt har det tecknats 548 st teckningsoptioner till ett belopp om 1 251 380 kr.

Teckningsoptionerna ger rätt till att teckna aktier i bolaget 2028.

# KASSAFLÖDESANALYS

SEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-15 400 589	-4 228 837	2 521 300	5 279 561
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	4 509 940	8 925 987	33 860	17 753
Erhållen ränta mm	325 243	125 049	70 084	89 778
Erlagd ränta	-118 661	-99 161	-50 165	-14 700
Betald inkomstskatt	1 502 759	-4 244 116	355 368	-735 054
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-9 181 308</b>	<b>478 922</b>	<b>2 930 447</b>	<b>4 637 338</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>				
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-728 957	10 301 319	415 685	-317 658
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	9 725 215	-9 410 513	384 692	4 122 669
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-185 050</b>	<b>1 369 728</b>	<b>3 730 824</b>	<b>8 442 349</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av inventarier	-815 629	-1 440 850	-223 748	-96 921
Försäljning av inventarier	241 664	0	0	0
Förvärv (-)/försäljning (+) av koncernföretag	-2 047 355	-227 176	-2 047 355	-227 176
Förvärv av rörelse	-2 000 000	0	0	0
Förvärv av andelar i övriga företag	-1 896 729	-4 139 384	0	0
Försäljning av andelar i övriga företag	0	415 151	0	0
Årets lämnade lån till övriga företag	0	-2 000 000	0	0
Årets amorteringar från övriga företag	0	2 000 000	0	0
Fusionerade enheters likviditetspåverkan	0	0	0	63 175
Utdelning från övriga företag	0	373 736	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 518 049</b>	<b>-5 018 523</b>	<b>-2 271 103</b>	<b>-260 922</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utgivna teckningsoptioner (+)/återköp (-)	0	232 921	0	232 921
Erhållna koncernbidrag	0	0	2 100 000	9 000 000
Lämnade koncernbidrag	0	0	-14 050 000	-10 160 000
Lämnade Lån	0	-2 000 000	0	0
Erhållen amortering lån	0	2 000 000	0	0
Minskning (+)/ökning (-) fordran koncernföretag	0	0	3 454 675	10 329 037
Minskning (+)/ökning (-) skuld till kreditinstitut	0	-8 802 141	0	0
Utbetald utdelning	0	-7 710 491	0	-7 083 291
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-16 279 711	-8 495 325	2 318 667
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-6 703 099</b>	<b>-19 928 506</b>	<b>-7 035 604</b>	<b>10 500 094</b>
Likvida medel vid årets början	11 331 910	31 260 416	10 625 455	125 361
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>4 628 811</b>	<b>11 331 910</b>	<b>3 589 851</b>	<b>10 625 455</b>

# NOTER

## Allmänna upplysningar

### **Not 1 Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### *Pågående tjänsteuppdrag*

##### **Uppdrag på löpande räkning**

Tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

##### **Uppdrag till fast pris**

Tjänsteuppdrag till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallad successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden.

När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget.

När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier	5
Aktiverade förbättringskostnader	20

### *Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Goodwill	5

### *Leasing*

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

### *Leasetagare*

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Samtliga bolagets och koncernens leasingavtal är operationella.

### *Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

Uppskjutna skatteskulder som är hänförliga till obeskattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.

### *Ersättningar till anställda*

Pensioner

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande. Samtliga bolagets och koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

#### ***Fordringar och skulder i utländsk valuta***

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

#### ***Koncernredovisning***

##### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

##### **Andelar i intresseföretag**

Andelar i intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden i enlighet med ÅRL 7:25.

##### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

##### **Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och oraliserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet.

##### **Fusioner**

Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2021:5 Redovisning av fusion. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som fanns i det överlåtande företaget, och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Det innebär t ex att avskrivningar som belöper på identifierade övervärden och goodwill från anskaffningstillfället beaktas. Tillgångar och skulder som tillkommit efter förvärvet av andelarna värderas till bokförda värden.

## Upplysningar till enskilda poster

### Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2024	2023
Försäljning som avser koncernföretag	31 588 295	37 023 386
Inköp som avser koncernföretag	-5 070 618	-4 798 166

### Not 3 Leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	10 974 027	10 484 312	0	0
Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	8 963 980	11 898 106	0	0
Inom 2 till 5 år	13 242 125	8 756 291	0	0
	<b>22 206 105</b>	<b>20 654 397</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernens leasingavtal avser lokalhyreskontrakt.

### Not 4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Grant Thornton Sweden AB</b>				
Revisionsuppdrag	488 400	423 670	116 900	108 400
Skatterådgivning	27 200	25 000	27 200	25 000
Övriga tjänster	50 800	193 750	50 800	168 750
	<b>566 400</b>	<b>642 420</b>	<b>194 900</b>	<b>302 150</b>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Medelantal anställda</b>				
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Medelantal anställda har varit	280	285	20	16
varav kvinnor	62	67	11	10
<b>Löner, ersättningar m.m.</b>				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelsen:				
Löner och ersättningar	13 106 688	12 168 013	3 543 125	3 547 862
Pensionskostnader	2 905 614	2 610 741	1 096 175	1 031 993
	<b>16 012 302</b>	<b>14 778 754</b>	<b>4 639 300</b>	<b>4 579 855</b>
Ersättningar till styrelsen och VD avseende koncernen inkluderar styrelse och VD för dotterbolag.				
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	150 669 934	150 048 188	9 402 090	10 816 517
Pensionskostnader	11 556 921	11 408 541	897 307	929 792
	<b>162 226 855</b>	<b>161 456 729</b>	<b>10 299 397</b>	<b>11 746 309</b>
Sociala kostnader	55 254 139	58 256 551	4 555 751	4 999 950
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>				
Antal styrelseledamöter	7	7	6	6
varav kvinnor	2	2	1	1

**Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Anteciperad utdelning	0	0	0	0
Nedskrivningar	0	0	-2 251 428	-4 664 544
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 251 428</b>	<b>-4 664 544</b>

**Not 7 Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nedskrivningar	-10 570 355	-5 485 764	0	0
Återföring av nedskrivningar	3 681 527	1 744 460	0	0
Utdelningar	0	373 736	0	0
Realisationsresultat	0	0	0	0
	<b>-6 888 828</b>	<b>-3 367 568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	325 243	446 716	70 084	89 778
	<b>325 243</b>	<b>446 716</b>	<b>70 084</b>	<b>89 778</b>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-118 661	-99 161	-50 165	-14 700
	<b>-118 661</b>	<b>-99 161</b>	<b>-50 165</b>	<b>-14 700</b>

## Not 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-280 367	-1 414 601	0	-879 133
Latent skatt	0	0		
	<b>-280 367</b>	<b>-1 414 601</b>	<b>0</b>	<b>-879 133</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	-22 082 836	-7 248 850	-11 660 209	-469 905
Skattekostnad 20,6%	4 549 064	1 493 263	2 402 003	96 800
Ej avdragsgilla kostnader	-2 061 932	-3 087 502	-475 020	-978 420
Ej skattepliktiga intäkter	1 695 203	898 790	3 349	2 487
I år uppkomna underskottsavdrag	-4 462 972	-719 152	-1 930 333	0
	<b>-280 637</b>	<b>-1 414 601</b>	<b>0</b>	<b>-879 133</b>

## Not 11 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	20241231	20231231	20241231	20231231
Ingående anskaffningsvärde	27 291 653	27 291 653	0	0
Inköp	6 000 000	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 291 653	27 291 653	0	0
Ingående avskrivningar	-18 285 919	-11 130 793	0	0
Årets av- och nedskrivningar	-2 951 429	-7 155 126	0	0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-21 237 348	-18 285 919	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 054 305</b>	<b>9 005 734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernmässig goodwill har uppkommit i samband med förvärvet av Softhouse Neava AB. I samband med inkråmsförvärvet av Conevo uppkom goodwill i Softhouse Mälardalen.

## Not 12 Förvärvade Programvaror

	Koncernen		Moderbolaget	
	20241231	20231231	20241231	20221231
Ingående anskaffningsvärde	1 000 000	1 000 000	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 000 000	1 000 000	0	0
Ingående avskrivningar	-200 000	0	0	0
Årets avskrivningar	-200 002	-200 000	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-400 002	-200 000	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>599 998</b>	<b>800 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 13 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	20241231	20231231	20241231	20231231
Ingående anskaffningsvärde	10 474 050	9 398 691	96 920	0
Inköp	815 629	1 240 850	223 746	96 920
Försäljningar/utrangeringar	-1 148 403	-165 491	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 141 276	10 474 050	320 666	96 920
Ingående avskrivningar	-6 816 447	-5 277 992	-75 239	0
Försäljningar/utrangeringar	839 887	125 417	0	0
Omklassificeringar	0	106 985	0	0
Årets avskrivningar	-1 357 574	-1 770 857	-33 859	-75 239
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 334 134	-6 816 447	-109 098	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 807 142</b>	<b>3 657 603</b>	<b>211 568</b>	<b>21 681</b>

Not 14 Andelar i koncernföretag

Företag Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap andel %	20241231 Redovisat värde	20231231 Redovisat värde
Softhouse Accelerate AB 559086-1760	Malmö	484 96,8%	31 886 776	31 886 776
Softhouse Mälardalen AB 556989-9874	Stockholm	500 100,0%	1 089 871	1 042 517
Softhouse Sydost AB 556665-4132	Karlskrona	960 96,0%	6 636 972	6 636 972
Softhouse Sydväst AB 556548-4499	Malmö	9600 96,0%	560 691	560 691
Softhouse Bosnien AB 556989-9825	Malmö	480 96,0%	144 000	144 000
Softhouse Småland AB 559086-1554	Växjö	500 100,0%	1 036 133	1 036 133
Softhouse Neava AB 556735-5382	Luleå	1000 100,0%	7 770 249	10 021 677
Milou Communication AB 556645-1463	Karlskrona	1500 100,0%	7 627 946	7 627 946
			<b>56 752 638</b>	<b>58 956 712</b>
<b>Uppgifter om eget kapital och resultat</b>			<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
Softhouse Accelerate AB			2 822 652	-11 144 567
Softhouse Mälardalen AB			1 192 448	8 586
Softhouse Sydost AB			703 002	13 101
Softhouse Sydväst AB			2 591 809	15 447
Softhouse Bosnien AB			310 286	94 500
Softhouse Småland AB			1 203 646	10 610
Softhouse Neava AB			1 025 881	6 274
Milou Communication AB			4 742 484	43 872
<b>Anskaffningsvärde</b>			<b>20241231</b>	<b>20231231</b>
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>			<b>58 956 712</b>	<b>32 753 607</b>
Inköp			47 355	227 176
Övertagit genom fusion			0	31 507 304
Nedskrivningar			-2 251 428	-4 664 544
Fusion			0	-866 831
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>			<b>56 752 638</b>	<b>58 956 712</b>

Softhouse Bosnien AB äger dotterbolaget Softhouse Balkans d.o.o.

## Not 15 Andelar i intresseföretag

<b>Koncernen</b>		<b>2024 231</b>	<b>2023 231</b>	
Ingående anskaffningsvärde		20 014 780	7 500 046	
Inköp		0	0	
Försäljningar/utrangeringar		0	-415 151	
Omklassificeringar		1 896 729	12 929 885	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		21 911 509	20 014 780	
Ingående nedskrivningar		-8 181 299	-3 934 895	
Omklassificeringar		0	-4 246 404	
Årets nedskrivningar		-4 020 138	0	
Utgående Ackumulerade nedskrivningar		-12 201 437	-8 181 299	
<b>Utgående redovisat värde</b>		<b>9 710 072</b>	<b>11 833 481</b>	
		<b>2024 231</b>	<b>2023 231</b>	
<b>Företag</b>		<b>Antal/Kap</b>	<b>Redovisat värde</b>	<b>Redovisat värde</b>
<b>Organisationsnummer</b>	<b>Säte</b>	<b>andel %</b>		
Our Living AB		27 300 506		
556689-5529	Malmö	26,6%	6 560 072	8 683 481
Service Well AB		500		
556848-3027	Lund	33,3%	3 150 000	3 150 000
			<b>9 710 072</b>	<b>11 833 481</b>

## Not 16 Ägarintressen i övriga företag

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2024 231</b>	<b>2023 231</b>	<b>2024 231</b>	<b>2023 231</b>
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>25 677 893</b>	<b>31 787 863</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inköp	0	6 819 915	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Omklassificeringar	0	-12 929 885	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 677 893	25 677 893	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-7 445 305	-7 950 405	0	0
Omklassificeringar	0	4 246 404		
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Återförd nedskrivning	304 639	1 744 460	0	0
Årets nedskrivningar	-3 173 329	-5 485 764	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 313 995	-7 445 305	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>15 363 898</b>	<b>18 232 588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 17 Pågående arbeten för annans räkning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20241231	20231231	20241231	20231231
Direkta nedlagda kostnader	30 893 614	93 786 218	0	50 000
Avgår: Fakturerade pågående arbeten	-45 249 869	-92 694 276	0	0
	<b>-14 356 255</b>	<b>1 091 942</b>	<b>0</b>	<b>50 000</b>

**Not 18 Checkräkningskredit**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20241231	20231231	20241231	20231231
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	30 000 000	20 000 000	30 000 000	20 000 000

**Not 19 Upplysningar om aktiekapital**

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	12 005 578	0,05
Antal/värde vid årets utgång	12 005 578	0,05

**Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20241231	20231231	20241231	20231231
Personalrelaterade poster	30 348 883	33 092 124	3 679 985	4 012 638
Övriga upplupna poster	6 688 787	5 258 737	193 575	134 575
	<b>37 037 670</b>	<b>38 350 861</b>	<b>3 873 560</b>	<b>4 147 213</b>

### Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

2025 startade med att Softhouse Mälardalen gjorde ett inkråmsförvärv av Entecon AB

Det är idag osäkert att uttala sig om vilka framtida effekter pågående omvärldsfaktorer kommer att föra med sig. Ledningen följer löpande den osäkerhet som råder kring samhällsekonomin i stort och vilka eventuella effekter detta kan få för koncernen, samt agerar utifrån detta på bästa sätt.

### Not 22 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	89 992 785
årets vinst	-11 660 209
	78 332 576
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	0
i ny räkning överföres	78 332 576

### Not 23 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	20241231	20231231	20241231	20231231
Ställda säkerheter till förmån för koncernföretag	0	0	0	0

### Not 24 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	20242131	20232131	20242131	20232131
Borgensåtagande för övriga företag	0	0	0	0

**Not 25 Definition av nyckeltal**

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för avskrivningar i procent av omsättningen

Malmö enligt digital signering

Sara Mårtensson  
verkställande direktör

Tove Janzon  
ordförande

Jonas Holmkvist

Staffan Persson

Åke Sätterström

Mikael Reinholdsson

Tord Olsson

Min revisionsberättelse har lämnats  
enligt digital signering

Martin Johnsson

Auktoriserad revisor

# Kontakt

## Stina Åkesson

Investment Manager / Investor Relations  
stina.akesson@softhouse.se  
0706-38 33 88

## Erik Sylwan Ahrholt

Chief Financial Officer  
erik.ahrholt@softhouse.se  
0733-31 12 77

# Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

Årsredovisning 2024 Softhouse Nordic AB

Unikt dokument-id:

8f7e540e-9234-41bc-a5a0-aa6dbf31720e

Dokumentets fingeravtryck:

a838fb65704d32dd26b1201da428a58d21f374a04bf956f2b7ba2b4e65eaf4b4e6c1b5090eb05404c  
f3e1810b5e587d14555000337335e975f18bfafb77755f3

## Undertecknare

 <p><b>Jonas Holmkvist</b> E-post: jonas.holmkvist@softhouse.se Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP nummer: 83.241.164.66</p>	<p>Signerad med BankID: JONAS HOLMKVIST (198302174175) Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 08:14:19 UTC</p> 
 <p><b>Tord Olsson</b> Chairman Of The Board <b>Softhouse Invest AB</b> E-post: tord.olsson@softhouse.se Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP nummer: 213.67.149.68</p>	<p>Signerad med BankID: Tord Olsson (196608133630) Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 08:27:46 UTC</p> 
 <p><b>Tove Janzon</b> E-post: tove.janzon@viragos.se Enhet: Chrome 133.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop) IP nummer: 213.89.110.189</p>	<p>Signerad med BankID: TOVE JANZON (197002224025) Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 08:35:34 UTC</p> 
 <p><b>Staffan Persson</b> E-post: staffan.persson@softhouse.se Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone) IP nummer: 94.191.138.248</p>	<p>Signerad med BankID: STAFFAN PERSSON (196610124338) Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 08:39:20 UTC</p> 



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

## Undertecknare

 <p><b>Sara Mårtensson</b> VD Softhouse Nordic AB</p> <p>E-post: sara.martensson@softhouse.se Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP nummer: 83.241.164.66</p>	 <p>Signerad med BankID: SARA MÅRTENSSON (197405143988)</p> <p>Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 08:40:11 UTC</p>
 <p><b>Åke Sätterstrom</b></p> <p>E-post: ake.satterstrom@gmail.com Enhet: Safari 18.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop) IP nummer: 83.185.83.63</p>	 <p>Signerad med BankID: ÅKE SÄTTERSTRÖM (195401263396)</p> <p>Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 08:55:12 UTC</p>
 <p><b>Mikael Reinholdsson</b></p> <p>E-post: mikael.reinholdsson@softhouse.se Enhet: Chrome 134.0.0.0 on K Android 10 (smartphone) IP nummer: 31.208.123.195</p>	 <p>Signerad med BankID: MIKAEL REINHOLDSSON (196809203612)</p> <p>Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 12:50:01 UTC</p>
 <p><b>Martin Johnsson</b> Grant Thornton</p> <p>E-post: martin.johnsson@se.gt.com Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP nummer: 194.14.78.10</p>	 <p>Signerad med BankID: Hans Martin Kenneth Johnsson (197810044052)</p> <p>Betrodd tidsstämpel: 2025-03-19 15:44:12 UTC</p>

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-03-19 15:44:12 UTC



# Aktivitetslogg

## Betrodd tidsstämpel

2025-03-19 15:44:12 UTC

## Aktivitet med insamlade uppgifter

Dokumentet signerades av Martin Johnsson (martin.johnsson@se.gt.com)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 194.14.78.10 - IP Plats: Vallentuna, Sweden

2025-03-19 15:44:12 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Martin Johnsson (martin.johnsson@se.gt.com)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 194.14.78.10 - IP Plats: Vallentuna, Sweden

2025-03-19 15:20:29 UTC

Dokumentet lästes igenom av Martin Johnsson (martin.johnsson@se.gt.com)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 194.14.78.10 - IP Plats: Vallentuna, Sweden

2025-03-19 15:09:22 UTC

Dokumentet öppnades av Martin Johnsson (martin.johnsson@se.gt.com)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 194.14.78.10 - IP Plats: Vallentuna, Sweden

2025-03-19 12:50:03 UTC

Dokumentet skickades till Martin Johnsson (martin.johnsson@se.gt.com)  
Enhet: ()

2025-03-19 12:50:01 UTC

Dokumentet signerades av Mikael Reinholdsson (mikael.reinholdsson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on K Android 10 (smartmobil)  
IP nummer: 31.208.123.195 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 12:49:52 UTC

Dokumentet lästes igenom av Mikael Reinholdsson (mikael.reinholdsson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on K Android 10 (smartmobil)  
IP nummer: 31.208.123.195 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 12:47:05 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Mikael Reinholdsson (mikael.reinholdsson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on K Android 10 (smartmobil)  
IP nummer: 31.208.123.195 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 12:46:54 UTC

Dokumentet öppnades av Mikael Reinholdsson (mikael.reinholdsson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on K Android 10 (smartmobil)  
IP nummer: 31.208.123.195 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 08:55:12 UTC

Dokumentet signerades av Åke Sätterstrom (ake.satterstrom@gmail.com)  
Enhet: Safari 18.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 83.185.83.63 - IP Plats: Spånga, Sweden

2025-03-19 08:55:12 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Åke Sätterstrom (ake.satterstrom@gmail.com)  
Enhet: Safari 18.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 83.185.83.63 - IP Plats: Spånga, Sweden

2025-03-19 08:54:00 UTC

Dokumentet öppnades av Åke Sätterstrom (ake.satterstrom@gmail.com)  
Enhet: Safari 18.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 83.185.83.63 - IP Plats: Spånga, Sweden



2025-03-19 08:40:11 UTC Dokumentet signerades av Sara Mårtensson (sara.martensson@softhouse.se)  
Enheter: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:40:10 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Sara Mårtensson (sara.martensson@softhouse.se)  
Enheter: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:39:37 UTC Dokumentet öppnades av Sara Mårtensson (sara.martensson@softhouse.se)  
Enheter: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:39:20 UTC Dokumentet signerades av Staffan Persson (staffan.persson@softhouse.se)  
Enheter: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)  
IP nummer: 94.191.138.248 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-03-19 08:39:19 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Staffan Persson (staffan.persson@softhouse.se)  
Enheter: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)  
IP nummer: 94.191.138.248 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-03-19 08:37:42 UTC Dokumentet öppnades av Staffan Persson (staffan.persson@softhouse.se)  
Enheter: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)  
IP nummer: 94.191.138.248 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-03-19 08:35:34 UTC Dokumentet signerades av Tove Janzon (tove.janzon@viragos.se)  
Enheter: Chrome 133.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 213.89.110.189 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 08:35:33 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Tove Janzon (tove.janzon@viragos.se)  
Enheter: Chrome 133.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 213.89.110.189 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 08:35:14 UTC Dokumentet öppnades av Tove Janzon (tove.janzon@viragos.se)  
Enheter: Chrome 133.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 213.89.110.189 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 08:27:46 UTC Dokumentet signerades av Tord Olsson (tord.olsson@softhouse.se)  
Enheter: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 213.67.149.68 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 08:27:45 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Tord Olsson (tord.olsson@softhouse.se)  
Enheter: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 213.67.149.68 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 08:27:19 UTC Dokumentet lästes igenom av Tord Olsson (tord.olsson@softhouse.se)  
Enheter: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 213.67.149.68 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-03-19 08:18:01 UTC Dokumentet öppnades av Tord Olsson (tord.olsson@softhouse.se)  
Enheter: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 213.67.149.68 - IP Plats: Malmo, Sweden



2025-03-19 08:14:19 UTC Dokumentet signerades av Jonas Holmkvist (jonas.holmkvist@softhouse.se)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:14:19 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Jonas Holmkvist (jonas.holmkvist@softhouse.se)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:12:49 UTC Dokumentet lästes igenom av Jonas Holmkvist (jonas.holmkvist@softhouse.se)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:12:02 UTC Dokumentet öppnades av Jonas Holmkvist (jonas.holmkvist@softhouse.se)  
Enhet: Edge 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:07:02 UTC Dokumentet skickades till Tove Janzon (tove.janzon@viragos.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:07:01 UTC Dokumentet skickades till Tord Olsson (tord.olsson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:07:01 UTC Dokumentet skickades till Staffan Persson (staffan.persson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:07:00 UTC Dokumentet skickades till Sara Mårtensson (sara.martensson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:06:59 UTC Dokumentet skickades till Mikael Reinholdsson (mikael.reinholdsson@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:06:58 UTC Dokumentet skickades till Jonas Holmkvist (jonas.holmkvist@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:06:58 UTC Dokumentet skickades till Åke Sätterstrom (ake.satterstrom@gmail.com)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 08:06:56 UTC Dokumentet förseglades av Erik Sylwan Ahrholt (erik.ahrholt@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

2025-03-19 07:49:33 UTC Dokumentet skapades av Erik Sylwan Ahrholt (erik.ahrholt@softhouse.se)  
Enhet: Chrome 134.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.241.164.66

